



## LES FINANCES FEDERALES : QUI VA PAYER L'ADDITION ?

En partant d'une situation saine (+ 81 283€ en 2021, + 104 181€ en 2022), la fédération en arrive à être en déficit au 31 décembre 2023 (- 25 847€<sup>1</sup>) et ceci en dépit d'une hausse du nombre de licences sur la période de la mandature actuelle qui se traduit par 100 000€ de recettes supplémentaires. Le rapport financier de la fédération n'est peut-être pas considéré comme le sujet le plus passionnant à traiter, soyons honnête,

mais il est instructif de s'y intéresser néanmoins.

**Une première question simple se pose : où passe l'argent de la fédération et donc à quoi sert le prix de la licence ?** Deux points attirent l'attention.

Le reste à charges pour la fédération dans le budget alloué au haut niveau augmente de 110 000€ (193 445€ en 2022 à 305 595€ dans le prévisionnel 2024). Ce sont donc concrètement pour le haut niveau 110 000€ de dépenses supplémentaires non couvertes par des recettes nouvelles :

- des montants supérieurs qui sont versés pour le paiement des joueurs et joueuses ainsi que des capitaines en équipe nationale et sur des compétitions qui ne l'étaient pas auparavant
- des prises en charges étendues à un nombre plus important de bénéficiaires pour des compétitions internationales individuelles pour les personnes sélectionnées
- la création d'un pôle performance pour donner des cours à des jeunes déjà suivis par ailleurs dans leurs clubs respectifs ou par leur entraîneur individuel.

Dans la même lignée, le coût net des frais de siège explose de 200 000€ (457 999€ en 2022 à 659 182€ dans le prévisionnel 2024). Cela se traduit notamment par un quasi doublement des effectifs salariés : 5 en 2022 contre 9 en 2023 (d'après les données dans l'annexe des états financiers).

Le secteur du haut niveau et les frais de fonctionnement totalisent donc un coût final total de 964 777€ dans le prévisionnel 2024 contre des recettes espérées de licences de 766 177€ qui pourtant contiennent une hausse de plus de 11% par rapport à 2023.

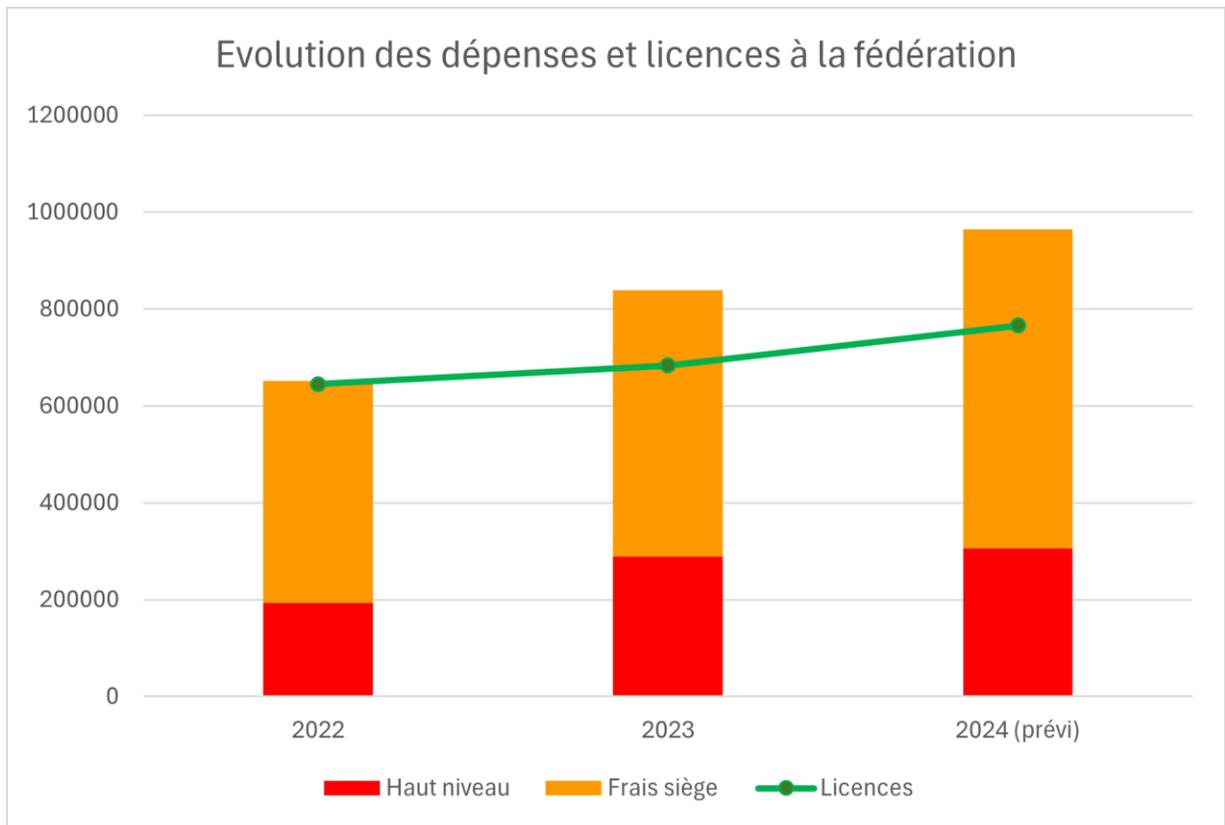
Malgré une hausse des recettes, l'augmentation proportionnellement plus importante pour le haut niveau et le siège rend impossible un quelconque soutien pour des actions de la fédération envers les clubs.

(suite page suivante)

---

<sup>1</sup> Résultat qui tient compte de l'impact négatif de 28 000€ pour l'annulation au championnat du monde jeunes à Sharm El Sheik après les attaques en Israël du 7 octobre et d'un produit comptable exceptionnel par le biais de la reprise de provision à hauteur de 15 000€ pour le litige opposant la fédération à Messieurs Feller et Hauchard.

Parce qu'un graphique est souvent plus parlant, vous pouvez voir grâce à la courbe la hausse des licences mais en proportion nettement moindre que les frais haut niveau et siège représentés en bâtons.



## Deuxième question : est-ce grave ?

Cette situation, où les dépenses fixes prévues sont supérieures aux licences qui constituent le socle principal de recettes de la fédération, interpelle et questionne sur la viabilité à court terme d'une telle politique financière, notamment en cas d'évènement imprévu.

Les partenaires financiers promis en 2021 ne sont jamais arrivés pour équilibrer le budget et réduire les impacts de la hausse des dépenses pour le haut niveau et les frais de siège. Par ailleurs, il est de notoriété publique qu'un partenaire fait face à des difficultés financières, rendant très improbable la continuité du partenariat de 50 000€ par an.

La refonte du système d'information de la fédération chiffré en 2021 pour 150 000 € devient un sujet urgent sous peine de se retrouver demain sans site internet notamment ni possibilité de payer les licences à la fédération par exemple. Les devis 2021 ne seront plus les mêmes aujourd'hui et le coût peut être largement réévalué. L'assemblée générale de 2023 avait donné un accord pour démarrer les travaux à hauteur de 100 000 € déjà, le projet n'a pas été mené ne faisant qu'augmenter le risque de blocage du fonctionnement de la fédération un jour prochain.

(suite et fin page suivante)

**Dernière question : finalement pour mon club qu'est-ce que ça change?**

Sans les partenaires promis en 2021, sans pérennité possible de certains partenariats existants et avec un risque de voir le nombre de licences augmenter dans une mesure moindre que ce qui était espéré, la fédération aura tout simplement un trou financier à combler pour couvrir ses charges et lancer le projet urgent du site internet. La seule solution, pour ne pas remettre en cause les hausses de dépenses actuelles au profit du haut niveau, sera d'augmenter le tarif des licences et ce seront les clubs qui seront mis à contribution car ils constituent le seul levier activable. Il faut donc s'attendre en l'état à des hausses importantes du prix des licences par l'équipe d'Eloi Relange afin de combler les besoins financiers de la fédération.

**Nous prenons l'engagement de maîtriser le budget fédéral en bon père de famille, sans augmenter le prix des licences et à le gérer de manière raisonnée tout en gardant une ambition forte pour notre fédération.**